



SantéCité

La Coopérative à Mission *des Hôpitaux Privés Indépendants*



Les missions de coopérations des
Hôpitaux Privés Indépendants,
responsables et engagés
dans la Santé Publique

Les missions de coopérations
des Hôpitaux Privés Indépendants,
responsables et engagés dans la Santé Publique

Sommaire

Avant-propos de Stéphan de Butler d'Ormond, Président de SantéCité	4
Contexte institutionnel	5
Répondre et pérenniser l'offre de soins dans les territoires, assurer l'accès aux soins pour tous, partout	6
Structurer le parcours patient sur les territoires, construire des parcours fluides, coordonnés et humains	8
Promouvoir la recherche, les pratiques d'excellence et la formation des professionnels. Innover pour soigner mieux	10
Mutualiser les moyens. Unir nos forces pour gagner en efficience	12
Organiser la prévention. Prévenir, c'est déjà soigner	13
Soigner responsable est notre ADN	14
Notre raison d'être	15



Avant-propos du Président

Depuis plusieurs décennies, les hôpitaux privés indépendants français réunis au sein de SantéCité s'engagent dans une démarche de responsabilité collective au service de la Santé Publique.

Dans un environnement marqué par une amplification des enjeux croissants de prise en charge de la santé de la population, les établissements de santé de SantéCité incarnent une dynamique commune d'acteurs sanitaires ancrés dans les territoires, et fondamentalement convaincus au vu de leur expertise et de leur expérience, que la coopération est une voie essentielle pour franchir les défis de notre système de santé.

Nous avons souhaité réaliser ce livret qui vient témoigner de plusieurs exemples de coopérations réussies, portées par nos membres et qui ont permis de répondre à des besoins de prise en charge. Sortant des « sentiers battus », ouvertes à dépasser les clivages, c'est en s'appuyant sur le sens de la responsabilité et la capacité d'un travail de confiance entre acteurs de terrain, avec les pouvoirs publics et avec les équipes opérationnelles que ces réponses ont pu être apportées.

« La coopération est l'art de faire ensemble
ce que nul ne pourrait accomplir seul. »

Albert Jacquard, scientifique et humaniste

C'est sur ce proverbe que je vous invite à la découverte de ces belles expériences que nous avons souhaité vous partager.

Stéphan de BUTLER d'ORMOND
Président de SantéCité

Contexte institutionnel

En octobre 2023, le rapport de la Cour des Comptes alertait sur le fait que « les critères du service public hospitalier devraient être assouplis pour permettre d'accroître l'offre, en soumettant les autorisations délivrées à l'ensemble des établissements de santé » et appelait à une régulation plus stratégique et coordonnée, recentrée sur les besoins de la population plutôt que sur la concurrence institutionnelle, afin de garantir une offre de soins équitable, continue et efficiente sur l'ensemble du territoire.

SantéCité

Au cœur des valeurs de la coopération sanitaire

SantéCité, en rassemblant des acteurs de santé responsables et engagés, illustre précisément cette approche de coopération entre établissements de statuts variés, qui dépasse la différence pour s'organiser autour de la mutualisation, capable de conjuguer la souplesse du privé et la mission d'intérêt général du service public.

C'est aussi un modèle territorialement ancré : il vise la continuité du parcours de soins et la réduction des inégalités d'accès, en mobilisant des cliniques indépendantes sur des territoires parfois délaissés. Cette approche fait écho à la recommandation centrale du rapport : replacer la régulation sur le terrain, au plus près des besoins réels des populations.

Nathalie ESTIN BORIC

Directrice Générale Adjointe
de SantéCité

Répondre et pérenniser l'offre de soins dans les territoires.

Assurer l'accès aux soins pour tous, partout.

Les Hôpitaux Privés Indépendants SantéCité agissent au quotidien pour maintenir et renforcer l'offre de soins de proximité sur l'ensemble du territoire.

Ancrés localement, ils s'adaptent aux besoins des populations, soutiennent l'installation des professionnels, et investissent dans des structures innovantes pour garantir une prise en charge continue.

Dans un contexte de tension sur les ressources médicales, leur action coopérative - aux côtés des collectivités, des acteurs libéraux et des autorités sanitaires - contribue à préserver un maillage hospitalier performant et durable, essentiel à l'équilibre du système de santé.



De l'entraide à la coopération Public - Privé pour assurer une permanence des soins efficiente en chirurgie vasculaire en Savoie

En 2023, le Centre Hospitalier de Chambéry, support du GHT, a connu une forte tension médicale compromettant la continuité des soins en chirurgie vasculaire. Pour répondre à l'urgence, l'équipe vasculaire du Médipôle s'est mobilisée et a engagé une mutualisation innovante de la permanence des soins.

Cette organisation commune a permis d'assurer une couverture 24h/24, de maintenir une offre de proximité et de proposer un parcours patient plus fluide entre public et privé. Des ressources médicales et paramédicales complémentaires, ainsi que des moyens matériels renforcés, ont été essentiels,

L'équipe des chirurgiens vasculaires de Hôpital Privé Médipôle de Savoie - Challes-les-Eaux (73)

notamment la nuit, les week-ends et jours fériés, dans le cadre d'un partenariat validé par l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes.

Après 15 mois de travail en commun, l'urgence a évolué vers un véritable partenariat Public-Privé fondé sur un partage alterné entre les équipes des deux établissements. Cette dynamique a conduit les tutelles à accorder une demi-ligne mutualisée de permanence de soins à chacun.

Depuis octobre 2025, les équipes se répartissent nuits et week-ends d'astreinte via un planning commun, avec protocoles harmonisés et transmissions systématisées. Le soutien du privé a permis au Centre Hospitalier de poursuivre sa mission tout en renforçant une permanence des soins plus résiliente, équilibrée et adaptée aux réalités territoriales, renforçant ainsi la confiance de la population.

Frédéric ROGER

Président, Hôpital Privé Médipôle de Savoie

250 urgences de chirurgie vasculaire
15% de l'activité liés aux urgences chirurgicales
2 acteurs concernés



Clinique des 7 Vallées - Pauchet Santé - Hesdin-la-Forêt (62)

Relever une réponse sanitaire en zone rurale

Nous sommes contactés en novembre 2019 par une équipe médicale du territoire d'Hesdin dans le Pas-de-Calais, désespérée de voir disparaître la clinique de son territoire. La première rencontre avec les élus, les salariés et les médecins nous demande de reprendre l'établissement car cette disparition entraînerait un isolement du territoire sur le plan sanitaire et des départs de professionnels de santé.

Avec la mobilisation des tutelles, de la collectivité, des professionnels de santé du territoire et des équipes du siège du Groupe et de la Clinique des 7 Vallées, nous avons porté un projet de reconstruction d'une clinique nouvelle transférée en 2024 dans un pôle santé nouveau qui a permis de rassembler l'hôpital public, une maison de santé, un centre d'imagerie, un laboratoire et la Clinique des 7 Vallées.

Des médecins spécialistes sont venus s'y installer et répondent aujourd'hui à des prises en charge de chirurgie de proximité, permettant d'apporter une réponse rapide et qualitative en matière de soins,

de dépistage et de prévention, et de faire reculer le renoncement aux soins de ce territoire, s'appuyant notamment sur un équipement d'imagerie lourde et un plateau interventionnel de dernière génération.

La coopération entre acteurs de santé libéraux, publics, privés et la communauté de commune est quotidienne et s'inscrit dans une volonté déterminée de cette dernière d'intégrer la santé comme une des composantes socles de l'avenir économique et social de ce territoire qui renaît.

Je tiens à remercier tous nos partenaires et nos équipes du formidable défi que nous menons ensemble. Les résultats et les témoignages reçus sont notre plus belle récompense.

Julien WALLOIS

Directeur Général de Pauchet Santé

3 700	patients concernés par an
1 500	actes de dépistage en gastroentérologie
6	acteurs concernés

Structurer le parcours patient sur les territoires.

Construire des parcours fluides, coordonnés et humains.

Les établissements de SantéCité placent la coordination au cœur de leur mobilisation

Décloisonner, relier, simplifier. Ils participent en ces termes à la structuration de parcours de soins cohérents, depuis la prévention jusqu'au suivi post-hospitalisation, en associant acteurs publics, privés, médico-sociaux et de ville. Cette approche collaborative vise à garantir une continuité de soins optimale, à limiter les ruptures de parcours et à renforcer la qualité et la sécurité des prises en charge pour chaque patient.



Alliance Clinavenir & la Clinique Pasteur - Toulouse (31)

Soigner ensemble, autour d'un même patient : la coordination au service des parcours complexes

Un patient vivant avec une ou plusieurs maladies chroniques est accueilli au Centre de Soins des Maladies Chroniques de la Clinique Pasteur. Son parcours commence par une journée dédiée à la compréhension de sa santé et de ses besoins. Autour de lui, une équipe pluridisciplinaire se mobilise : médecins spécialistes, infirmiers, diététiciens, psychologues, un enseignant en activité physique, un tabacologue... Tous travaillent ensemble pour dresser un bilan global et construire, avec lui, un plan d'accompagnement sur mesure sur 2 ans. Pendant les mois suivants, le patient pourra bénéficier de plusieurs briques de soins (consultations psychologiques, diététiques, activités physiques) dans son environnement de vie, proche de chez lui, guidé par une infirmière de coordination rencontrée le jour du bilan.

Ce modèle d'organisation est novateur : il réunit, dans une même unité de lieu et de temps, des professionnels issus de disciplines différentes pour un bilan, puis des professionnels conventionnés, un suivi proche du domicile du patient.

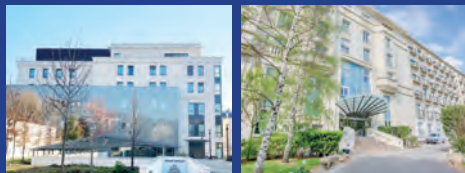
L'objectif est d'éviter les allers-retours, les rendez-vous éparpillés et les ruptures de suivi - autant d'obstacles qui pèsent sur la vie quotidienne des patients chroniques. Ici, chaque professionnel apporte sa compétence, mais c'est la coordination qui donne toute sa force au dispositif.

Ce modèle, c'est Constel'Action, un parcours structuré développé par Alliance Clinavenir dans le cadre de l'Article 51 et qui s'étend au-delà de la clinique, vers la médecine de ville, les acteurs de premier recours et les partenaires territoriaux. Ensemble, ils assurent la continuité du suivi, soutiennent la prévention et favorisent l'autonomie du patient. Offrir aux patients un parcours pluridisciplinaire coordonné, fondé sur la collaboration entre établissements privés et soignants de proximité : une initiative qui montre que qualité de vie, confiance et santé passent par un travail collectif, cohérent et humain. Constel'Action – Une coopération innovante au service du parcours de soins.

Virginie NOËL, Déléguée Générale, Alliance Clinavenir & Loïc LAGARDE, Directeur, Clinique Pasteur

800	patients en 3 ans
102	soignants de proximité conventionnés
35	médecins adresseurs

Coordination et innovation : le modèle du groupe hospitalier privé Ambroise Paré Hartmann pour la prise en charge des patients insuffisants cardiaque



Groupe Hospitalier Privé Ambroise Paré - Hartmann - Neuilly-sur-Seine (92)

La prise en charge de l'insuffisance cardiaque dans les Hauts de Seine illustre la force d'une coopération fluide entre acteurs privés et publics, avec un ancrage fort dans la coordination ville-hôpital.

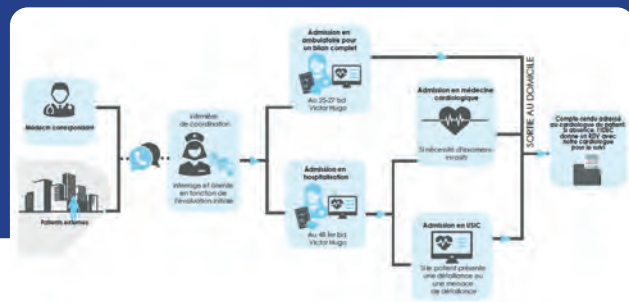
Au sein du groupe Hospitalier Privé APH, un parcours structuré et complet permet d'intervenir à toutes les étapes de la prise en charge d'un patient souffrant d'insuffisance cardiaque. Une équipe dédiée, composée de cardiologues, d'un gériatre, d'une IPA (infirmière en pratiques avancées), d'un diététicien assure les hospitalisations, les consultations semi urgentes, les consultations de titration et les sensibilisations thérapeutiques.

Les cardiologues de ville et les médecins traitants disposent d'un accès direct aux équipes médicales pour organiser en moins de 48h une hospitalisation lorsque l'état du patient l'exige. A l'issue de l'hospitalisation, une télésurveillance est proposée à tous les patients ainsi qu'une consultation de suivi si ceux-ci n'avaient pas au préalable un suivi cardiologique. Au total sur 2025, 200 patients ont bénéficié de cette prise en charge pluridisciplinaire.

Si l'hospitalisation n'est pas nécessaire mais que le patient présente des signes de décompensation, une consultation semi urgente avec échographie cardiaque est programmée en moins de 5 jours.

Pour parfaire cette prise en charge, l'IPA réalise des formations sur les signes de décompensations cardiaques pour les soignants. Ces formations se font via webinaires et passages dans les EHPAD du secteur, grâce au lien étroit entretenu avec les CPTS de Neuilly-sur-Seine et Courbevoie.

Pascale PROST, Directrice Générale,
Groupe hospitalier privé Ambroise Paré - Hartmann



200 patients en 2025
50% de baisse des ré-hospitalisations

Promouvoir la recherche, les pratiques d'excellence et la formation des professionnels. Innover pour soigner mieux.

Les Hôpitaux Privés Indépendants SantéCité agissent au quotidien pour maintenir et renforcer l'offre de soins de proximité sur l'ensemble du territoire.

Ancrés localement, ils s'adaptent aux besoins des populations, soutiennent l'installation des professionnels, et investissent dans des structures innovantes pour garantir une prise en charge continue.

Dans un contexte de tension sur les ressources médicales, leur action coopérative - aux côtés des collectivités, des acteurs libéraux et des autorités sanitaires - contribue à préserver un maillage hospitalier performant et durable, essentiel à l'équilibre du système de santé.



Laurence CULINE, Directeur Recherche & Innovation du GCS SCERI,
Marie-Pierre LAGARDE, Directrice administrative du PRCI du Groupe de santé
CLINIFUTUR - Île de la Réunion (974)

Fédérer la recherche et l'innovation entre équipes médicales et établissements

Le GCS SCERI est né d'un besoin partagé par les établissements du réseau SantéCité : rompre l'isolement des équipes engagées dans la recherche, rapprocher chercheurs et soignants, structurer l'activité scientifique et accompagner les professionnels.

Le GCS SCERI mutualise les compétences et ressources des établissements coopérateurs pour organiser, gérer et développer les activités de recherche et d'enseignement. Il rapproche territoires, disciplines et structures de santé permettant une coopération fluide, largement reconnue par les institutionnels et les industriels. Cette transversalité nationale renforce l'impact des projets et place la recherche au plus près des patients et pour les établissements, la recherche constitue un levier d'attractivité des professionnels, de coopération territoriale et d'amélioration de la qualité des soins et des pratiques.

Le Groupe de Santé CLINIFUTUR, engagé de longue date dans la recherche clinique,

a structuré dès 2023 avec le soutien du GCS SCERI cette activité autour d'un pôle dédié : le Pôle de Recherche Clinique et Innovation (PRCI). Celui-ci contribue à faire de l'Outre-mer un acteur à part entière de la recherche biomédicale et de l'innovation en santé dans le secteur privé. Le PRCI a pour missions de structurer l'activité de recherche existante grâce à un cadre clair, conforme et sécurisé ; de valoriser les pratiques médicales et les bonnes pratiques de recherche clinique ; d'accompagner les équipes médicales dans l'émergence de projets innovants et d'offrir à la population réunionnaise l'accès à des études cliniques locales, métropolitaines et internationales.

En 2025, une dizaine d'études Loi Jardé sont actives ou en cours de finalisation dans les trois cliniques MCO du groupe, couvrant notamment l'ORL, l'oncologie, la radiothérapie et la chirurgie. Cette dynamique s'appuie sur la coopération avec le GCS SCERI, qui apporte au PRCI un soutien méthodologique, biostatistique, réglementaire et éthique essentiel.

Dr Alexis NOGIER, Administrateur du GCS SCERI & **Dr Mathias DELEFLIE**, Directeur Général Délégué du Groupe de Santé CLINIFUTUR



Hôpital Privé Sud Corse - Ajaccio (2A)

Un partenariat inédit transforme la formation médicale en Corse

L'Hôpital Privé Sud Corse (HPSC) mène une initiative pionnière qui marque une étape majeure pour les études médicales sur l'île. Jusqu'ici, les étudiants inscrits à l'Université de Corse devaient poursuivre leur cursus sur le continent après la première année. Pour la première fois, l'intégralité du premier cycle peut désormais se dérouler en Corse, et l'HPSC est en capacité de les accueillir sur toute cette période.

Premier établissement privé de l'île engagé dans cette mission universitaire, l'HPSC a accueilli ses premiers étudiants dans un format régulier. Ils ont bénéficié d'un terrain d'observation varié : biologie médicale, radiologie, consultations spécialisées, hospitalisation... avec un premier objectif d'accueil annuel de sept à huit étudiants. D'autres établissements de la FHP et plusieurs laboratoires de biologie se sont également associés à cette démarche innovante.

Ce progrès repose sur une collaboration structurante entre l'Université de Corse, l'hôpital public et l'HPSC, encadrée par une convention. Il illustre une coopération public-privé inédite au service d'un objectif commun : doter la Corse d'un véritable parcours médical universitaire.

Cette dynamique s'inscrit dans un projet d'envergure : la création d'un CHU public/privé multi-sites, une première nationale pour la seule région encore dépourvue de CHU. Lancée en 2021 et confortée par un rapport d'experts en 2023, cette démarche soutenue par la Collectivité de Corse nécessitera des évolutions législatives et réglementaires mais porte déjà ses fruits : former davantage de médecins, renforcer l'attractivité du territoire et bâtir un modèle hospitalo-universitaire corse fondé sur la coopération et l'audace.

Jean CANARELLI

Président Directeur Général, Hôpital Privé Sud Corse

100%	du premier cycle réalisable en Corse
100%	des terrains de stage clés du premier cycle accessibles
6	acteurs concernés



4 703	publications
908	chercheurs-publieurs
80	professionnels de recherche
70	établissements adhérents

Mutualiser les moyens.

Unir nos forces pour gagner en efficacité.



Clinique Pasteur - Toulouse (31)

Stérilisation médicale : La coopération de proximité « all inclusive »

La Clinique Pasteur incarne une nouvelle dynamique de coopération sanitaire entre établissements quel que soit leur statut grâce à son unité de stérilisation. Depuis son ouverture en janvier 2024, cet espace de 800 m² flambant neuf — doté d'équipements de dernière génération et organisé en marche en avant pour garantir une sécurité optimale — offre une solution de proximité unique dans le département.

Avec une augmentation de capacité de 30 %, la clinique peut répondre à sa propre activité tout en apportant un soutien essentiel aux établissements environnants. Cette organisation agile a déjà permis d'assurer un relais opérationnel à deux reprises pour un établissement privé à but non lucratif, d'autres collaborations sont d'ores et déjà à prévoir. L'intérêt est majeur : répondre aux demandes d'externalisation de certaines stérilisations sur le secteur toulousain où un réel besoin existe.

La coopération repose sur deux modes opératoires :

- Une prise en charge complète par les agents de la Clinique Pasteur ;
- ou une prise en charge partagée, où l'établissement demandeur intervient avec ses propres équipes pour la reconstitution.

Encadrée par une convention validée par l'ARS et signée par les pharmaciens et la direction des deux établissements, cette organisation garantit traçabilité et qualité. La large plage horaire de mise à disposition (7h–22h) assure une absorption fluide de l'activité.

Adaptabilité et réactivité complètent le dispositif : accueil du personnel externe, ajustement des besoins avec le pharmacien responsable, visite préalable de l'unité. L'ensemble est porté par 2 experts de liaison et 14 agents de stérilisation, habilités et qualifiés, encadrés par deux responsables.

Un modèle concret et efficace de coopération sanitaire territoriale au service de la continuité des soins.

Loïc LAGARDE, Directeur, Clinique Pasteur

4 000 000	d'UO Sté par an
37 000	UO sous-traitées depuis l'ouverture
3	acteurs concernés

Organiser la prévention.

Prévenir, c'est déjà soigner.



Clinique Saint-Exupéry - Toulouse (31)

« Un rein, c'est pas rien ! » : la coopération au service de la prévention des maladies rénales

Chaque année, à l'occasion de la Semaine nationale du Rein, la Clinique Saint-Exupéry mobilise un large réseau de partenaires pour mener, en plein cœur de Toulouse, l'une des plus importantes opérations de prévention rénale à l'échelle nationale. Sur la place Saint-Georges, réservée pour l'occasion par la mairie pour la clinique, un chapiteau de 80 m² accueille pendant huit jours une équipe réunissant les soignants de la clinique et bénévoles de l'association de patients France Rein Occitanie Midi-Pyrénées. Ensemble, ils unissent leurs compétences pour dépister, informer et sensibiliser le grand public aux maladies rénales.

La coopération est au cœur de cette initiative. Aides-soignants, infirmiers et cadres de santé de la Clinique Saint-Exupéry travaillent main dans la main avec les bénévoles de l'Association France Rein Midi-Pyrénées. Ils réalisent un dépistage simple - test urinaire, prise de tension, entretien individuel - permettant en quinze minutes d'évaluer les premiers signes d'une maladie rénale, souvent silencieuse

jusqu'à un stade avancé. Les soignants accompagnent ensuite chaque participant dans la compréhension des résultats et partagent des conseils pratiques : hygiène de vie, hydratation, alimentation et activité physique.

L'opération intègre également l'outil Predict-R, une application d'auto-évaluation du risque rénal conçue conjointement par des professionnels du CHU de Toulouse, de la Clinique Saint-Exupéry et de la CPTS La Providence. Ce dispositif numérique renforce l'efficacité du dépistage en donnant une vision plus précise du risque individuel.

Dans un contexte où 3 à 6 millions de personnes sur le territoire français sont concernés par les maladies rénales - dont la moitié l'ignore - et grâce à une organisation coordonnée entre la clinique et ses partenaires, l'opération permet de dépister jusqu'à 500 personnes par jour et d'apporter une première réponse concrète aux besoins de prévention de la population.

Claire GRENOUILLET, Directrice, Clinique Saint-Exupéry

2 738 | dépistages réalisés en 2024
44% | des personnes testées présentaient une anomalie
21% | ont été orientées vers leur médecin traitant
4 | acteurs concernés

Soigner responsable est notre ADN

Les Hôpitaux Privés Indépendants ont choisi de mutualiser leurs forces alliant expertise et performance au service des patients

Nous sommes acteurs de santé publique

- En garantissant une prise en charge de qualité et répondant aux besoins de santé des patients
- En engageant des actions de santé publique sur nos territoires
- En participant activement aux politiques de prévention de santé publique

Nous sommes des entrepreneurs de territoires

- En coopérant et nous impliquant au sein de nos territoires
- En soutenant l'investissement local
- En étant des dirigeants responsables
- En adaptant notre offre de soins aux besoins de santé et aux patients

Nous sommes empreints d'écoresponsabilité

- En soutenant la souveraineté et l'indépendance française de nos partenaires
- En assurant la transition écologique des bâtiments
- En développant des filières courtes d'approvisionnements
- En diversifiant nos filières de déchets

Nous partageons une dynamique coopérative

- En nous engageant dans une responsabilité sociétale et environnementale
- En travaillant de concert avec nos médecins et nos collaborateurs
- En promouvant la recherche et l'innovation

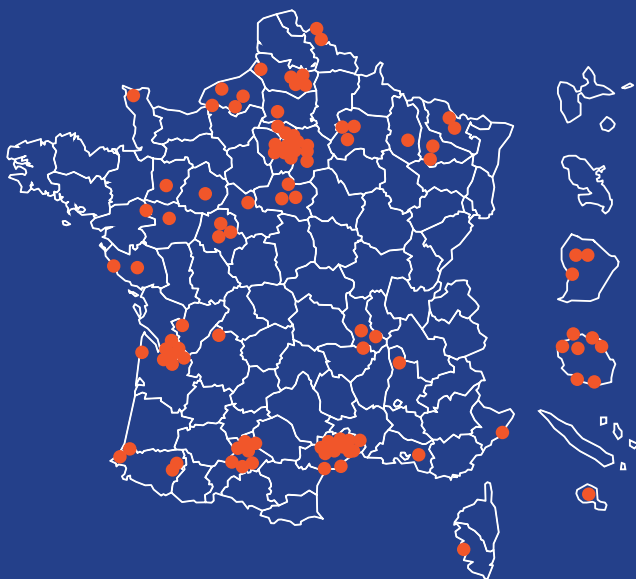
Nous œuvrons pour l'efficacité de nos membres

- En optimisant et en mutualisant nos achats
- En améliorant nos organisations dans une démarche de benchmarking
- Nous nous mobilisons aux côtés de nos partenaires Sanitaires, Médico sociaux et de ville pour co-construire une réponse sanitaire à la hauteur des enjeux de prise en charge des populations au cœur de nos territoires.

Notre raison d'être

« Fédérer un collectif d'entrepreneurs de santé indépendants et responsables, animé par la confiance et l'entraide, afin de promouvoir, au cœur des territoires la durabilité et la qualité de l'offre de santé à la population »

SantéCité, coopérative à mission des hôpitaux privés indépendants regroupe 111 établissements répartis sur l'ensemble du territoire



● Établissements coopérateurs SantéCité



SantéCité

La force de la coopération

111 établissements

2,7 milliards € de budgets
cumulés en 2025

30 000

Collaborateurs salariés

15 000

Lits et places

41 000

Naissances

2 millions

de patients dont 480 000
passages aux urgences

8 000

Praticiens libéraux

SantéCité

24, rue Chaptal
75009 Paris

Tél : 01 58 36 07 10
secretariat@santecite.fr
www.santecite.fr