



Les Hôpitaux Privés Indépendants, Responsables et engagés dans la Santé Publique

Les Hôpitaux Privés Indépendants, responsables et engagés dans la Santé Publique

Sommaire

La Sc	anté Publique, une approche structurante	4
	anté Publique, une vocation innée Hôpitaux SantéCité	5
01	Contribuer à la réponse attendue des plans de Santé Publique	6
02	Répondre efficacement à la sécurité sanitaire nationale	
03	Informer sur le terrain la population sur les enjeux de santé	8
04	Prévenir des maladies au sein des territoires	
05	Dépister les maladies chroniques et graves	
	le plus en amont possible	12
06	Agir pour réduire les inégalités de santé	13
07	Prendre en charge la population dans une	
	logique de qualité et de sécurité sanitaires	14
80	Éduquer les patients et leur entourage	16
09	Former les professionnels de santé	17
10	Promouvoir et participer à la recherche clinique	19
11	Contribuer aux travaux institutionnels	
	pour une Santé Publique d'excellence	20
12	Nous engager pour des causes nationales	
	prioritaires : focus sur l'Endométriose	22
Conclusion		



Stéphan de Butler d'Ormond Président de SantéCité

Avant-Propos du Président

La prise de conscience que tous les acteurs de santé, publics, privés, non-lucratifs et libéraux, sont unis pour répondre aux enjeux de Santé Publique de notre Pays est aujourd'hui encore plus forte dans le contexte que nous traversons sur le plan sanitaire.

SantéCité rassemble depuis 2012 des établissements historiquement implantés dans leur territoire. Les équipes des 120 hôpitaux privés indépendants de notre groupement coopératif travaillent ensemble depuis 10 ans pour améliorer leur offre de soins, et mieux répondre aux enjeux de santé publique des populations qu'ils prennent en charge.

Nous travaillons aussi sur la dimension nationale de notre mobilisation, auprès des pouvoirs publics, de la Fédération de l'Hospitalisation Privée ou encore avec les associations d'usaaers.

Enagaés et Responsables, nous avons souhaité réaliser ce livret dédié à la vocation d'acteurs de la préservation de la Santé Publique que nous partageons au sein de notre Groupement et avec nos partenaires institutionnels et sanitaires. Nous sommes conscients que la Santé Publique est un enieu national pour le maintien et le développement de la sécurité et de la qualité de la prise en charge des citoyens, à tout âge.

Cet enjeu mobilisera de manière importante les acteurs de santé pour les années à venir, nous serons présents pour ce grand rendez-vous.

Nous vous en souhaitons une belle lecture.

La Santé Publique,

une approche structurante

L'Organisation Mondiale de la Santé en a donné en 1952 la définition suivante : « La Santé Publique est la science et l'art de prévenir les maladies, de prolonger la vie et d'améliorer la santé et la vitalité mentale et physique des individus, par le moyen d'une action collective concertée ».



La Santé Publique a son propre code qui lui confère ses missions et ses règles de prise en charge des patients aui s'appliauent de manière universelle à tous les acteurs de santé autorisés par les tutelles.

La Loi Hôpital Patient Santé Territoire de 2009 rappelle que l'ensemble des établissements de santé participe à la mise en œuvre de la politique de santé publique et des dispositifs de vigilance destinés à garantir la sécurité sanitaire.

La préservation de la Santé Publique est considérée comme une des activités concernées par le code monétaire et financier européen décliné par l'Etat Français, soumises à contrôles des autorités économiques.

S'il appartient à l'Etat de définir grandes orientations et les programmes, les établissements de santé sont un des maillons d'action pour préserver la Santé Publique des populations et de surcroît pour assurer la sécurité sanitaire au plus près des territoires.

Toutes les semaines, tous les jours, les Hôpitaux Privés Indépendants animent. participent, s'impliauent dans des actions collectives, en lien avec les professionnels de ville. les autres établissements sanitaires. médico-sociaux, publics et privés de leur territoire, les associations de patients et les pouvoirs publics dans le but d'informer, former, prévenir la population des maux de santé dont ils peuvent être victimes.

Ces missions constituent un lien essentiel des professionnels de santé avec la société et permet, outre la prise de conscience, un véritable levier de prévention. Les actions de santé publique ici déclinées au sein des établissements de notre groupement coopératif, sont destinées tant au niveau du citoyen, qu'auprès des professionnels, des patients que des pouvoirs publics.

A l'heure où la santé est une préoccupation majeure de population et la prévention un engagement des pouvoirs publics, Hôpitaux Privés Indépendants marauent leur sinaularité et leurs engagements de Santé Publique aux côtés et au bénéfice des populations de leur territoire

La Santé Publique,

une vocation innée des Hôpitaux SantéCité



Les membres de SantéCité partagent des valeurs communes, socle de leur coopérative. Parmi ces valeurs, notre raison d'être vise à agir pour une meilleure santé des populations dans les territoires. La singularité des établissements de notre groupement est au'ils œuvrent dans la durée, par une implication de leurs équipes dirigeantes sur le long terme, au profit de leur ancrage territorial.

La prise en charge des patients au sein des hôpitaux était originellement centrée autour de l'acte médical, chirurgical ou obstétrical, constituant le cœur du savoir-faire des établissements sanitaires.

Passer du soin à la Santé. s'entend désormais dans sens d'une alobalisation l'accompagnement des patients et de leur entourage dans leurs parcours de soins, coordonnés en aval et en amont. Les soins dispensés dans les

hôpitaux s'étendent désormais l'observance, l'information, l'éducation du patient qui connait sa pathologie, la prévention, le dépistage, et englobent également la recherche, la formation continue des professionnels de santé. Cette extension des missions de Santé Publique représente autant de facteurs d'enrichissement de connaissances médicales concourant aux soins dans une dynamique d'excellence de la prise en charge.

C'est sur le terrain au plus proche des populations et coordonnés avec les associations ainsi que les pouvoirs publics, que les 120 Hôpitaux SantéCité peuvent agir pour améliorer les déterminants de santé et apporter leur contribution à une Santé Publique concrète, pragmatique et efficace.

Engagés et responsables, tels sont les fondamentaux des Hôpitaux Privés Indépendants.

Contribuer à la réponse attendue des plans de Santé Publique

Les plans de mobilisation sur les causes de santé publique sont multiples et couvrent de nombreux domaines de la santé. Ils sont élaborés à l'échelle nationale et parfois avec une déclinaison d'orientations internationales, et souvent régionales voire territoriales. Ces plans présentent des programmes d'actions visant à adapter la réponse sanitaire pour répondre aux enieux de modernisation de la prise en charge.

Les hôpitaux SantéCité apportent une contribution significative à la réalisation de ces plans par la mise en place d'une réponse opérationnelle, efficace et rapide. Nos établissements sont en effet au plus près des patients, disposent des compétences d'expertise sur les pathologies concernées, et ont les capacités sanitaires structurées au sein de leurs organisations expérimentées.

Nous agissons sur des orientations nationales pour :

- Déployer l'offre offre de soins au sein de nos hôpitaux pour qu'elle puisse être facilement accessible à tous les patients:
- Garantir l'accès à la détection précoce, au dépistage et au diagnostic;
- Promouvoir la recherche dans les priorités nationales permettant de mieux connaître les maladies et améliorer les traitements :
- Informer les populations dans une logique de prévention,

- relayer les campagnes nationales d'information, s'inscrire dans les iournées de mobilisation nationale :
- Apporter notre expertise et notre offre de soins au sein de filières territoriales structurées :
- Faire évoluer les compétences des soignants sur les nouveaux enjeux sanitaires des pathologies :
- Impliquer de manière élargie les structures de soutien aux patients, faciliter l'action des associations de patients au sein de nos hôpitaux :
- Coopérer de manière étroite avec les représentants des usagers.

Les plans nationaux de santé publique pour lesquels nous sommes investis sont nombreux et notamment :

- Plan Cancer
- Plan de lutte contre l'Endométriose
- Progr. National de Nutrition Santé
- Plan santé au travail.
- Plan 1000 jours
- Stratégie Nationale de Santé
- Prog. de lutte contre le tabac
- Plan de lutte contre l'infertilité
- Plan Priorité Prévention
- Plan National Santé Environnement
- Plan de Sécurité du Patient
- Plan vieillir en bonne santé



2 **Répondre** efficacement à la sécurité sanitaire nationale



La « sécurité sanitaire », initialement centrée sur la sécurité des soins et des produits de santé, s'est étendue à l'ensemble des risques d'origine humaine ou naturelle susceptibles de menacer la santé de l'Homme.

Notre activité quotidienne au plus près des patients nous confère la capacité de détecter des événements susceptibles de constituer un risque pour la santé et d'y réagir rapidement. Les Hôpitaux SantéCité sont aux côtés des pouvoirs publics, en coordination avec les structures sanitaires publiques et privées pour répondre aux situations critiques au sein des territoires.

Nous contribuons à l'accueil et la prise en charge des patients en situation de tension ou de risque sanitaire, ou de victimes en cas de risques chimiques, bactériologiques, radioactifs ou nucléaires en prenant notamment part aux actions d'uraence organisées localement (Plans ORSAN/ ORSEC) sous l'égide des Préfectures et des Agences Régionales de Santé.

« Chaque fois que nécessaire et notamment en période Covid, nos services d'urgences, nos soins critiques, nos plateaux techniques, nos unités d'obstétrique, de médecine et de chirurgie, formés aux exercices de protection sanitaire accueillent la population » Pascale Prost. Directrice Générale. membre du Codir SantéCité

Les Hôpitaux Privés Indépendants agissent en promouvant les recommandations sanitaires et les bonnes pratiques à observer, en formant leurs équipes réaulièrement et participant aux rencontres et séminaires organisés chaque année par les acteurs de santé publique à l'échelon régional et national. Ils participent aux réseaux de surveillance et de viailance au niveau local (réseau Sentinelles, réseau local de pharmacovigilance, etc.).

hôpitaux SantéCité activement part à la prise en charge des patients durant la crise Covid-19 pour laquelle près de 3000 patients en vague 1 ont été soignés dans établissements. en assurant une réponse coordonnée avec les Hôpitaux Publics et les autorités sanitaires. Plusieurs hôpitaux SantéCité sont actuellement sollicités pour les Jeux Olympiques 2024 et se préparent à répondre à des situations de tension sanitaire critiques.

Informer sur le terrain la population sur les enjeux de santé



Les déterminants de santé sont auiourd'hui reconnus comme essentiels dans la politique de prévention nationale.

C'est au plus près des patients, et par des professionnels de santé formés et mobilisés sur ces enieux, que notre action dispose d'une efficacité reconnue.

Nous agissons pour informer, et former les patients dès la naissance au sein de nos unités d'obstétrique, et tout au long de la vie dans nos services de chiruraie, de médecine. Chaque année, des mobilisations multiples. au plus près de nos usagers et de la population, accompagnent les causes de Santé Publique nationales et même internationales.

Toutes les étapes de la vie sont concernées par cette attention particulière pour que la population soit sensibilisée et plus encore qu'informée, nous nous mobilisons pour la formation des patients à leur santé.

Santé Publique France a révélé que l'épidémie de COVID-19 et les conséauences du confinement ont eu des impacts sur la santé de nos patients en termes de consommation d'alcool et de tabac, sur l'alimentation et l'activité physique, la santé mentale, le recours aux soins »

« Les nombreux retards de soins ou de diagnostics suite à la crise Covid durant laquelle nous avons œuvré sur la prise en charge en court et moyen séjour, vont nécessiter une mobilisation particulière de sensibilisation et d'information des patients. » Docteur Thierry Morvan, Anesthésiste, membre du CoDir. SantéCité

Nos équipes ont pleinement conscience l'évolution de modes de vie. et se mobilisent tout particulièrement sur la résurgence des addictions et le développement des maladies chroniques qui ont un impact majeur sur les indicateurs de santé publique. Ces fléaux plus larges impactent durablement santé et nécessitent une coordination importante de tous les acteurs de santé aux côtés des pouvoirs publics.

Quatre sujets de mobilisations particulièrement exemplaires :

- Pour la prévention du tabac, nous déployons des lieux de soins sans tabac, et accompagnons des patients ainsi que nos professionnels dans leur sevrage;
- En faveur de la réduction de la consommation des antibiotiques, nous menons des actions d'éducation des patients et suivi de la prescription d'antibiotiques dans les établissements avec l'aide des pharmaciens afin de limiter l'antibiorésistance :
- La diminution de l'exposition aux perturbateurs endocriniens est une priorité au sein nos maternités plusieurs sont dont engagées démarche de labellisation « maternités éco-responsables ».
- Les 24 maternités SantéCité toutes parties prenantes du dispositif ministériel des « 1000 premiers jours » dont sont expérimentatrices et intègrent dans leur pratique auotidienne l'information l'accompagnement des parents face aux défis de santé pour leur nouveau-né.



« La mobilisation pour les 1000 jours, c'est la prévention la plus en amont possible, agir dès sa naissance. c'est donner plus de chance d'une bonne santé de l'enfant pour toute sa vie » Docteur Sophie de Butler, Pédiatre, membre de SantéCité





Prévenir des maladies au sein des territoires

Prévenir dans le domaine de la santé, c'est agir afin de diminuer la probabilité de survenue d'un risque : accident. déficience. maladie. incapacité. Trois niveaux de prévention sont habituellement distingués primaire (éviter l'apparition d'une maladie), secondaire (diagnostiquer et traiter précocement une déficience ou une maladie) et tertiaire (limiter les conséquences des incapacités dans le domaine social et psychoaffectif).

Pour les Hôpitaux Privés Indépendants, il s'agit de participer à des campagnes nationales annuelles de prévention des maladies cancéreuses avec des manifestations très suivies localement et sur les réseaux sociaux. en partenariat avec les associations de bénévoles de patients et la lique contre le cancer (stands, conférences, soins de supports, activités sportives, courses caritatives de soutien à la recherche) : en mars, le cancer colorectal, en septembre, les cancers pédiatriques, en octobre les cancers du sein et du col de l'utérus.



« Pour octobre rose cette année nous avons mis l'accent sur la formation à l'auto-palpation présentée dans des écoles. des lieux publics et dans nos établissements. Cette pratique permet de réduire le délai de découverte d'un cancer du sein et sauve des vies » Laurence Cousin. Cadre Sage-Femme, membre de SantéCité.

Nous nous mobilisons également sur d'autres enieux de Santé Publique comme l'endométriose, la prévention de la mort inattendue du nourrisson, le BPCO, la vaccination, l'allaitement maternel, l'hypertension, la ménopause, le sommeil, le diabète, la douleur, ainsi que la sensibilisation au don d'organe.

« Le manaue de sommeil est à l'origine de multiples pathologies. Nous travaillons pour mieux répondre aux difficultés aue rencontrent les patients et les aider par une prise en charge globale et dans une approche de prévention » Docteur Kelly Guichard, Médecin du sommeil, membre de SantéCité

volet prévention Le comprend également des campagnes de sensibilisation à la vaccination à destination des patients et des familles mais aussi à destination des professionnels de santé exercant en leur sein pour les vaccinations obligatoires ainsi que contre la grippe.



Pendant la crise Covid plusieurs SantéCité Hôpitaux ont déployé des centres de vaccination pour la population des territoires.

« Nous avons innové en mettant en place le premier « vaccidrive » français avec l'autorisation de notre ARS et de notre Préfecture pour accélérer la campaane de vaccination Covid » Laurent Ramon. Directeur Général, membre de SantéCité.

Nous agissons également à destination de nos professionnels avec un focus sur la prévention des troubles musculosquelettiques (TMS). Il convient de rappeler que pour le secteur de la Santé, c'est la mobilisation des malades qui génère en très grande partie l'apparition des TMS. En effet,

l'activité auotidienne et physique du personnel des établissements de santé est naturellement cause de TMS du fait :

- De l'augmentation de la manipulation de patients lourds ou difficilement mobiles:
- De la forte répétitivité des gestes ;
- Du port de charges lourdes ;
- De positions longues et inconfortables.
 - « Nos représentants du personnel travaillent en lien étroit avec la direction et la médecine du travail afin d'éviter les accidents du travail. limiter les affections avec exposition au sang et également pour prévenir des troubles musculo-squelettiques » Béatrice Le Goupil, Directrice, membre du CoDir SantéCité

5 **Dépister** les maladies chroniques et graves le plus en amont possible

Le dépistage vise à détecter la présence d'une maladie à un stade précoce chez des personnes a priori en bonne santé et qui ne présentent pas encore de symptômes apparents. L'obiectif est de diagnostiquer la maladie le plus tôt possible afin de la traiter rapidement et ainsi freiner ou stopper sa progression.

Les éauipes médicales des Hôpitaux SantéCité se sont progressivement structurées pour apporter une réponse au sein des territoires sur les maladies cancéreuses pour lesauelles chances de survie sont majorées si la prise en charge intervient dans les 4 semaines du dépistage pour le cancer du sein, et rénales pour retarder la mise en suppléance par épuration extrarénale.

- Les établissements SantéCité s'impliquent activement dans des campagnes de dépistage :
- lors de la semaine du rein avec l'utilisation de bandelettes urinaires pour dépister les maladies rénales et orienter vers le médecin traitant en cas de doute :
 - « Dans le centre-ville Toulousain, 48 professionnels de la clinique ont pu proposer à 2700 personnes un dépistage des maladies rénales lors de notre dernière campagne. 19% des personnes ont pu être réorientées vers leur médecin généraliste. » Claire Grenouillet. Directrice, membre du CoDir SantéCité

- d'octobre lors rose pour les cancers du sein avec cette année une mobilisation particulière sur l'apprentissage de l'auto-palpation auprès de la population :
- lors du mois de mars pour les cancers colorectaux en mettant notamment à disposition des kits de dépistage à réaliser à domicile.



« Nos cancérologues ont mis en place depuis plusieurs années un accès aux tests oncogénétiques aui visent à permettre l'adaptation ciblée des traitements de cancérologie, effort particulier alors que ces tests ne font toujours pas l'objet d'un remboursement intégral par l'Assurance-Maladie », Charles-Antoine Benhamou, Directeur Général Adioint, membre du CoDir SantéCité.

Au sein des maternités SantéCité, nos équipes organisent réalisent des dépistages pour les nouveau-nés concernant notamment les tests de Guthrie et de dépistage de la surdité afin de pouvoir orienter le plus en amont possible vers les professionnels compétents dans le cas d'un résultat positif.

Agir pour réduire les inégalités de santé

Les inégalités de santé sont des « différences systématiques, évitables et importantes dans le domaine de la santé » et résultant d'une multitude de déterminants tels aue le aenre, le lieu d'habitation, la situation de handicap, les revenus... Les Hôpitaux SantéCité agissent aux côtés des Pouvoirs Publics au plus près des populations pour réduire les inégalités de santé, faciliter l'accès aux soins et veiller aux plus fragiles. Les équipes de nos établissements assurent les soins de proximité par leur ancrage historique dans les territoires et leurs liens privilégiés avec les professionnels libéraux.

Avec les municipalités les communautés de santé. une dynamique de développement des consultations dites « avancées » autour des établissements a été initiée sur de nombreux territoires pour faciliter l'accès aux spécialistes et notamment en zone de faible densité de population ou encore de fable densité médicale.

Plusieurs proiets ont été initiés par nos coopérateurs pour maintenir une offre de soins sur des territoires isolés en faisant évoluer l'organisation et l'offre de soins, ou en déployant établissements dans leurs des services d'accueil de soins non programmés ou de soins immédiats en complément ou non d'un service d'accueil des urgences autorisées, l'engorgement pour éviter urgences notamment. Nous adaptons

notre offre de soins pour accueillir des populations en situation de handicap physique et/ou cognitif; il s'agit de pouvoir rendre accessibles nos établissements à tout patient porteurs de handicap, sans distinction. Des initiatives sont ainsi portées par certains de nos membres à destination des patients souffrant de surdité ou encore de déficience visuelle.

« Nous avons mis en place dans notre établissement une prise en charge spécifique pour les patients sourds, et sommes habilités et soutenus par l'ARS pour organiser le parcours de soins avec l'interprétation en langue des signes des consultations médicales et examens pour les personnes sourdes à l'échelle du territoire de la Somme » Camille Weber-Obrv. Chargée de mission, membre de SantéCité

S'engager contre la précarité est aussi une priorité de nos directions s'investissent dans plusieurs actions au sein des territoires auprès des associations et des collectivités territoriales. Nous agissons également pour l'emploi en recourant à des fournisseurs agissant dans le domaine social, Plusieurs coopérateurs SantéCité participent à des actions collectives pour réduire la précarité avec les communautés de communes ou encore les conseils départementaux.

Prendre en charge la population dans une logique de qualité et de sécurité sanitaire



La sécurité du patient se définit comme la réduction de tout risque de préjudice évitable subi par le patient. Elle a pour ambition première d'éviter toute inversion du bénéfice/risque à se faire soianer. Renforcer la sécurité des patients fait partie de la politique d'amélioration continue de la aualité des soins, un des piliers de la Santé Publique pour les établissements de soins.

Pour les Hôpitaux Privés Indépendants. cette dimension est fondamentalement dans leur culture, avec des valeurs partagées par les équipes soignantes, par les équipes médicales et par les équipes dirigeantes.

Nous participons ainsi avec les établissements publics la Permanence des soins en établissement de santé (PDSES)

définie avec les tutelles. spécialités dont nous assurons déjà la continuité des soins pour nos patients, par le biais de lignes de garde et/ou astreinte notamment dans les spécialités de chiruraie diaestive, urologique, orthopédique, gynécologieobstétriaue, pédiatrie (pour maternités), anesthésie ou encore la radiologie.

Nos établissements se mobilisent tout particulièrement pour que les niveaux de certification soient à la hauteur des attentes de prise en charge. Tous les établissements SantéCité sont ainsi certifiés par la HAS, ce aui atteste du haut niveau de qualité et de sécurité des soins.

Nombreux services se sont impliqués dans des processus spécialisés de labellisation qui leur permettent de mobiliser les équipes vers une prise en charae d'expertise mettant en valeur les savoir-faire des éauipes au service du meilleur soins, comme la labellisation IHAB pour les maternités. ou encore le label GRACE pour la récupération rapide après chirurgie.









Groupe francophone de Réhabilitation Améliorée après Chirurgie

Sur la cancérologie, 75 hôpitaux SantéCité assurent ensemble près de 25.000 interventions par an. Nos établissements accompagné ont les préconisations du Plan Cancer et travaillent actuellement à compléter la prise en charge par de la médecine intégrative et des soins de support postchirurgicaux ou en chimiothérapie.

C'est également sur la prise en charge de la **douleur** sur laquelle nous mettons notre attention. Nos établissements sont très attentifs à cette dimension au cœur des soins. SantéCité compte 5 structures de douleurs chroniques reconnues régionalement, qui assurent la coordination de consultations et de prises en charge spécialisées dans la douleur chronique.

Nos 30 services des urgences de médecine et de chirurgie, les services d'accueil des urgences obstétricales de nos 24 maternités sont également

mobilisés avec la prise en charae des urgences vitales et urgentes 24h/24. Nous contribuons à la mise en place de la coordination territoriale des soins pour répondre aux crises sanitaires et aux plans d'urgence.

La culture SantéCité se fonde sur la complémentarité de la prise en charge. Nos établissements travaillent historiauement avec les acteurs de santé libéraux, ainsi aue les hôpitaux publics pour répondre à la gradation des soins.

Cette approche s'est construite depuis longtemps sur la confiance entre les médecins et les équipes dirigeantes, avec un seul objectif : Soigner au mieux la population.



Nos établissements ont acauis au fur et à mesure des années une réelle expérience en matière de coopérations publiques-privées et notamment à travers les groupements de coopération sanitaire permettant de mutualiser movens les pour répondre au traitement de pathologies spécifiques.

Éduquer les patients et leur entourage



le Éduquer patient représente aujourd'hui une pratique indissociable de la thérapeutique, sollicitée dans les plans de Santé Publique, mais également promue par les experts en santé aui savent l'importance et l'efficacité de cette approche.

L'éducation du patient se développe progressivement dans les savoir-faire de nos services en associant le patient à sa prise en charge. Cette façon de soigner reste complexe, car elle nécessite une véritable transformation du métier de soianant devant aboutir à un transfert de compétences du soignant vers le soigné et que le patient devienne un apprenant particulier.

Nos établissements développent des programmes d'Education Thérapeutique du Patient (ETP) qui s'adressent à toute personne atteinte de maladie chronique, quelle que soit la gravité et le type de sa maladie, ainsi qu'à son entourage. Ils ont acquis au fur et à mesure des déploiements une réelle expertise dans ce domaine.

« Nous avons créé un programme d'ETP poui les patients atteints d'IRC. L'acquisition par les patients de compétence devient une nécessité afin d'améliorer leur autonomisation dans leur prise en charge et leur qualité de vie. Cette éducation passe par l'apprentissage du fonctionnement des reins, la nutrition et diététique du dialvsé, les différentes modalités de traitement notamment » Vincent Vesselle. Directeur membre SantéCité

C'est aussi sur le champ l'éducation collective à la santé que nous portons nos efforts. Les établissements SantéCité travaillent à concevoir des espaces pour que des programmes d'information et de formation ou encore des ateliers puissent rassembler des patients, des aidants, leur famille pour se former et partager leur expérience.

« Nous proposons aux futurs parents des ateliers d'accueil du nouveau-né, l'environnement de bébé (en évitant les perturbateurs endocriniens), son alimentation, l'allaitement, le rôle du second parent notamment. Les informations transmises sont très appréciées et permettent aux parents d'être beaucoup plus attentifs à la santé de leur futur enfant et sa sécurité » Puéricultrice d'un établissement membre de SantéCité

Former les professionnels de santé



La médecine progresse de manière exponentielle. Face aux défis contemporains de santé publique, de l'innovation médicale, des progrès liés au développement de la recherche, de l'évolution des protocoles de soins et de traitement, des nouveaux modes de vie. l'enieu de la formation des professionnels de santé est central.

Bien au-delà du manaue actuel de professionnels formés initialement, nous avons besoin pour l'avenir que les professionnels de santé puissent actualiser leurs connaissances. Cette évolution implique que l'exercice puisse se faire dans des environnements experts propices à leur développement, qu'ils soient médecins, sage-femme, paramédicaux ou personnels des services techniques et supports.

Notre Groupement coopératif a mis cette priorité dans son programme stratégique en 2021, pour que Hôpitaux SantéCité soient particulièrement dynamiques matière de formation des professionnels et de développement des savoirs.

Nous soutenons sur les territoires les instituts de formation de soins infirmiers OU aides-soignants en accueillant des stagiaires, ou des professionnels déjà formés à l'étranger dans une démarche de « fellowship », et en favorisant l'apprentissage.

« Il devenait essentiel pour nous d'ouvrir en plus de notre institut de formation d'aides-soianants, une formation d'infirmiers diplômés d'Etat. Compte tenu de la pénurie de professionnels, nous nous rendons compte que de nombreux étudiants aspirent à des parcours en apprentissage afin de pouvoir financer leurs études. Ce sont de futurs professionnels courageux et très motivés. » Directrice d'un IFSI créé par un membre.

médicales Les équipes de nos établissements ont une véritable attention pour accueillir des internes de médecine qui sont en attente de découvrir des pôles médicaux expérimentés ainsi que le mode d'exercice libéral de nos hôpitaux privés.



« SantéCité est très investie au sein de la FHP pour travailler sur les propositions visant à développer la formation en France. Nos travaux s'appuient sur l'expérience de terrain et la connaissance de nos dirigeants. C'est ainsi que nous avons élaboré des propositions concrètes en matière de formation par bloc de compétence et la réalisation d'actes paramédicaux sous tutorat » Stéphan de Butler d'Ormond. Président de SantéCité

Les équipes de nos établissements tissent sur le terrain des liens étroits avec les Professionnels de santé pour les accompagner et actualiser leurs proposant des connaissances en **Enseignements Post-Universitaires.**

Ces moments de convivialité entre sont très appréciés professionnels et sont une opportunité d'échange entre confrères ou entre professionnels participant aux filières de soins. Les enjeux de Santé Publique y sont souvent débattus.

« Un des intérêts dans ces moments entre confrères c'est de pouvoir échanger sur les solutions médicales existantes pour que les patients puissent être pris en charge avec le plus de pertinence et d'efficacité » Docteur Antoine PY, Cardiologue, membre de SantéCité

Les besoins de formation professionnelle continue des équipes est en auamentation permanente. Nous travaillons chez SantéCité à déployer le e-learnina à destination des professionnels de santé des établissements, permettant maintien de compétences, les mises en situation virtuelles et le contrôle d'acquisition de connaissances par quizz.

Cette nouvelle dynamique ne se substitue pas à la formation classique mais elle permet de faciliter le déploiement savoir-faire des théoriques.









Promouvoir et participer à la recherche clinique



La recherche clinique et l'évaluation des technologies de santé innovantes dans les établissements de santé contribuent aux progrès des soins, des prises en charge diagnostiques et thérapeutiques, mais également à l'amélioration de l'organisation des soins. La diversité des activités des Hôpitaux SantéCité représente un terrain potentiel d'observation et d'expérimentation vaste s'appuyant sur des équipes très impliquées dans la dvnamiaue de recherche.

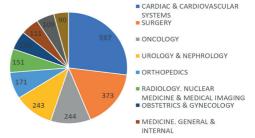
« Nous avons conscience que l'amélioration de la pertinence de l'offre de soins et des organisations sanitaires peuvent passer par l'expérimentation de nouveaux modèles de soins et l'évaluation des technologies de santé. Plus largement la recherche clinique contribue à améliorer la qualité des soins et des pratiques. » Laurence Culine, Directrice Recherche & Innovation de SantéCité

La Recherche devient un maillon indispensable de préservation de notre souveraineté sanitaire pour que notre Pays puisse continuer à offrir des soins qualitatifs aux patients et faire rayonner notre Pavs dans le domaine médical.

Les Hôpitaux Privés SantéCité ont créé une entité de recherche sous forme d'un groupement de coopération sanitaire qui permet aux établissements de notre Groupement de bénéficier d'un accompagnement structuré pour organiser et développer des essais cliniques en leur sein.

Le GCS SCERI est devenu le premier GCS de recherche privée de France sur les essais cliniques, le deuxième en termes de publications.

Nombre de publications par discipline



Le Conseil Scientifique de SCERI facilite la politique de recherche dans plusieurs domaines d'excellence notamment la cardiologie, l'oncologie, l'urologie, l'orthopédie ou encore la gynécologie.

Les résultats des essais et des recherches menés dans nos établissements permettent aux patients de bénéficier meilleurs traitements. dépistages, organisations des soins et aux professionnels d'accéder aux derniers savoir-faire et connaissances sur les pathologies qu'ils traitent.

Contribuer aux travaux institutionnels pour une Santé Publique d'excellence



Faire **vivre la** démocratie santé nécessite de développer la concertation et le débat public. d'améliorer la participation des acteurs de santé et de promouvoir les droits individuels et collectifs des usagers. Au niveau local, ce sont les agences régionales qui animent la démocratie en santé sur le territoire.

Les représentants des Hôpitaux Privés indépendants SantéCité sont très impliqués dans les instances que sont les Conférences régionales de la santé et de l'autonomie (CRSA) et les Conseils territoriaux de santé (CTS). Ils y siègent en leur nom ou en représentation de la Fédération des Hôpitaux Privés à Missions (FHP).

Par l'apport de leur connaissance du terrain, ils contribuent à la concertation et l'expression de l'ensemble des acteurs du domaine de la santé, y compris des représentants des usagers.

Ces instances élaborent notamment les Projets Régionaux de Santé, véritable outil de planification de l'offre de santé dans les territoires et régions et permettent ainsi de définir les rôles. les prises en charge de chacun ou conjointement, les axes de prévention prioritaires en fonction du besoin de la population.

Les établissements SantéCité sont éaalement parties prenantes de nombreux dispositifs de coordination des soins qui agissent pour répondre aux enjeux locaux de Santé Publique des territoires

« Notre établissement a contribué aux travaux de création du Dispositif d'Appui à la Coordination de notre territoire. Nous allons pouvoir venir en appui aux professionnels de santé, sociaux et médico-sociaux pour mieux répondre aux patients cumulant diverses difficultés et à

leurs besoins de soins complexes » Christian Claire, Directeur, Président d'un DAC, membre de SantéCité

Agir pour l'avenir du Numérique Santé est un enjeu crucial de Santé Publique pour moderniser notre offre de soins. Plusieurs de nos coopérateurs sont investis dans les travaux des Groupements Régionaux d'Appui au Développement de la e-Santé (GRADeS) aui accompagnent les professionnels de santé dans la transition numérique sur leur métier et veillent à l'urbanisation, l'interopérabilité et la sécurité des systèmes d'information de santé.



« Nous sommes des acteurs du GRADeS dans notre réaion. En 2023 nous ne pouvons plus considérer aue la e-santé n'est qu'un outil supplémentaire. C'est un enieu auiourd'hui central dans la structuration sanitaire et médicosociale. La prise en charge de nos patients ne peut plus se concevoir sans des systèmes d'information communicants et interopérables dans un environnement sécurisé. » Dr Jean Canarelli, PDG, membre du CoDir SantéCité

Nos équipes travaillent également dans une approche d'innovation avec les opérateurs nationaux de notre secteur pour accélérer leur transition et mieux répondre attendus des fonctionnalités du dossier patient informatisé dans une logique d'interopérabilité.

SantéCité dispose d'un Groupe de travail qui rassemble les Directeurs des Svstèmes d'Information aui est une véritable force de proposition pour accélérer la transition numériaue.

Les Hôpitaux Privés SantéCité sont fortement investis dans les travaux des réseaux de santé déployés dans les territoires au'ils soient dans les domaines de la cancérologie, de la périnatalité, de la aériatrie ou encore de l'endométriose et aui permettent aux professionnels de définir les stratégies de prises en charge pluridisciplinaires des populations.

SantéCité apporte actuellement sa contribution aux travaux du Conseil National pour la Refondation en participant au sein des instances de concertation régionales ou au sein d'instances nationales pour effectuer des propositions utiles, efficaces et pragmatiques pour la Santé Française de demain.

Nous engager pour des causes nationales prioritaires : focus sur l'Endométriose



l'endométriose touche une femme sur dix. Parce que ces femmes ont un délai de diagnostic trop long durant leauel elles « errent » médicalement pendant parfois 7 à 10 ans que nous avons décidé, avec nos praticiens et soignants d'agir pour améliorer la réponse de nos établissements pour mieux traiter l'endométriose.

Partant du constat des aue membres de SantéCité disposent compétences médicales chiruraicales nationalement reconnues dans le traitement de l'endométriose nous avons signé en mars 2021 un partenariat national avec la première association de patientes bénévoles EndoFrance, visant à des actions conjointes de communication et d'information sur cette maladie.

Ce partenariat a permis localement dans les établissements qui traitent ces patientes d'ouvrir des permanences dans les établissements SantéCité pour faciliter le travail le bénévoles d'EndoFrance qui peuvent désormais mieux informer les femmes et les conseiller.

« Il y avait un vrai manque d'information sur l'endométriose, tant du côté des patientes que du côté des professionnels de santé. Notre collaboration avec SantéCité nous permet à la fois de faire entendre la voix des patientes auprès des médecins, mais aussi de renforcer nos actions de prévention auprès des femmes » Yasmine Candau. Présidente EndoFrance

Plusieurs initiatives sont portées par nos Hôpitaux en direction des ieunes femmes dans les écoles et universités pour une information sur cette pathologie.

L'organisation d'Enseignements Post-Universitaires par nos équipes en direction des professionnels de santé et notamment les Médecins Généralistes et les Sage-Femmes vise à améliorer la coordination des soins et leur niveau de connaissance pour les diagnostics et les réponses adaptées. Nos équipes participent également aux colloques d'information organisées par collectivités sur cette maladie. Cette dynamique est le résultat de la prise de conscience que nous avons partagée avec EndoFrance au'il était essentiel d'apporter une réponse structurée à l'errance médicale de ces femmes.

Nos praticiens spécialistes se sont fédérés pour prendre part activement aux filières régionales actuellement expérimentales qui sont en cours de structuration par les Agences Réaionales de Santé, sous l'impulsion



Conclusion

du plan national initié par le Président de la République.

La Recherche clinique au sein de SCERI a développé une dynamique particulière sur cette pathologie programmes avec plusieurs recherche en qualité de promoteur ou d'investigateurs initiés par nos équipes médicales très engagées. Nous estimons par notre engagement qu'il est aujourd'hui possible de mieux favoriser l'orientation de chaaue femme vers les compétences idoines en créant des filières associant les centres de procréation médicalement assistée pour les sujets de fertilité ainsi que nos structures qui traitent la douleur chroniaue.

« Le délai entre le diagnostic de la maladie et la prise en charge adaptée est parfois encore trop long... C'est pourquoi la formation des médecins, la recherche clinique et la coopération est primordiale. Chacun doit partager ses connaissances, ses bonnes pratiques... Au bénéfice des patientes » Professeur Horace Roman, Chiruraien de l'endométriose, Président du Conseil Scientifique de SantéCité Recherche

Cette mobilisation aénérale l'Endométriose est une cause nationale en faveur de la santé des femmes aui porte aujourd'hui des résultats, pour laquelle SantéCité est fière d'apporter sa contribution.

La mobilisation pour la Santé Publique est l'affaire de tous les acteurs de Santé.

Au sein des Hôpitaux SantéCité, nous avons conscience que les politiques nationales de santé doivent s'inspirer de l'**expérience** des professionnels. C'est la raison pour laquelle nos équipes apportent leur contribution auprès des pouvoirs publics qui les sollicitent.

Nous avons également conscience que la mise en œuvre des politiques de santé publique se réalise au plus près du terrain, au contact des patients par les professionnels de santé aui les connaissent les mieux.

Notre histoire et nos valeurs sont fondées sur des **partenariats** construits sur la confiance au sein des territoires où nous sommes implantés.

Les enjeux considérables de Santé Publique de notre Pays nécessiteront la mobilisation concertée et complémentaire des acteurs de santé de tous statuts, des acteurs du social, des acteurs institutionnels et des Pouvoirs publics

Soyez assurés de notre mobilisation pour contribuer à ces efforts aui visent à coordonner nos actions pour améliorer la santé de la population de notre pays.

Les membres du Conseil de Direction de SantéCité : Stéphan de BUTLER d'ORMOND, Président, Charles-Antoine BENHAMOU, Dr Jean CANARELLI, Claire GRENOUILLET, Béatrice LE GOUPIL. Dr Thierry MORVAN, Pascale PROST

Soigner Responsable est notre ADN

Les Hôpitaux Privés Indépendants ont choisi de mutualiser leurs forces alliant expertise et performance au service des patients

Nous sommes acteurs de santé publique

- En garantissant une prise en charge de qualité et répondant aux besoins de santé des patients
- En engageant des actions de Santé Publique sur nos territoires
- En participant activement aux politiques de prévention de Santé Publique

Nous sommes *des entrepreneurs de territoires*

- En coopérant et nous impliquant au sein de nos territoires
- En soutenant l'investissement local
- En étant des dirigeants responsables
- En adaptant notre offre de soins aux besoins de santé et aux patients

Nous sommes *empreints d'écoresponsabilité*

- En soutenant la souveraineté et l'indépendance française de nos partenaires
- En assurant la transition écologique des bâtiments
- En développant des filières courtes d'approvisionnements
- En diversifiant nos filières de déchets

Nous partageons une dynamique coopérative

- En nous engageant dans une responsabilité sociétale et environnementale
- En travaillant de concert avec nos médecins et nos collaborateurs
- En promouvant la recherche et l'innovation

Nous œuvrons pour l'efficience de nos membres

- En optimisant et en mutualisant nos achats
- En améliorant nos organisations dans une démarche de benchmarking



SantéCité

La force de la coopération

120 établissements

2,2 milliards € de budgets cumulés en 2021

30 000

Collaborateurs salariés

15 000

Lits et places

35 000

Naissances

2 millions

de patients dont 500 000 passages aux urgences

7 400

Médecins libéraux



SantéCité

24, rue Chaptal 75009 Paris

Tél: 01 58 36 07 10 secretariat@santecite.fr www.santecite.fr